

A photograph of a person's legs and feet walking on a set of stairs. The image is heavily filtered with a green color. The person is wearing dark pants and dark sneakers with white soles. The stairs are made of light-colored concrete or stone. The text "MAS O QUE É MELHORIA CONTÍNUA?" is centered over the image in white, bold, uppercase letters, with a white horizontal line underneath it.

**MAS O QUE É MELHORIA CONTÍNUA?**

---

**PANDA** | ANTONIO GERENT

**AGILE COACH NO PAGSEGURO  
ENGENHEIRO QUÍMICO  
PÓS EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO  
11 ANOS DE EXPERIÊNCIA COM  
LEAN NA INDÚSTRIA**



**SAMUKA** | SAMUEL MORO CAVALCANTE

**AGILE EXPERT  
ENG. DA COMPUTAÇÃO  
9 ANOS NO MUNDO ÁGIL  
UM BELA SOPA DE LETRINHAS  
(CS..., K..., ...)**

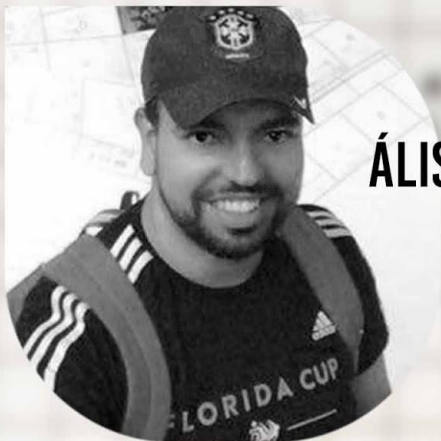




**FÁBIO SOUZA**



**LEANDRO GARCIA**



**ÁLISSON FERNANDES**



**THIAGO SOARES**

A group of people in a meeting room, with a man pointing at a whiteboard. The scene is dimly lit with a warm, orange-brown color cast. The text is overlaid in the center of the image.

**EM INTERVALOS REGULARES, O TIME REFLETE EM COMO FICAR  
MAIS EFETIVO, ENTÃO, SE AJUSTAM E OTIMIZAM  
SEU COMPORTAMENTO DE ACORDO.**

---

# KANBAN

**PRINCÍPIOS: CONCORDE EM BUSCAR MUDANÇAS  
EVOLUCIONÁRIAS E INCREMENTAIS.  
PRÁTICAS: MELHORE COLABORATIVAMENTE, EVOLUA  
EXPERIMENTALMENTE.**

---

# SCRUM

**PILARES: TRANSPARÊNCIA, INSPEÇÃO E ADAPTAÇÃO.**

**QUEREMOS DESAFIAR O STATUS QUO SOBRE O ASSUNTO.  
O QUE VEM PRIMEIRO: COMPORTAMENTO OU MINDSET?  
COMO É ESSE CICLO DE MELHORIA CONTÍNUA?  
E POR QUE QUEREMOS ISSO?**

**TER CERTEZA É O PRINCIPAL ANTIPADRÃO  
DA MELHORIA CONTÍNUA.**

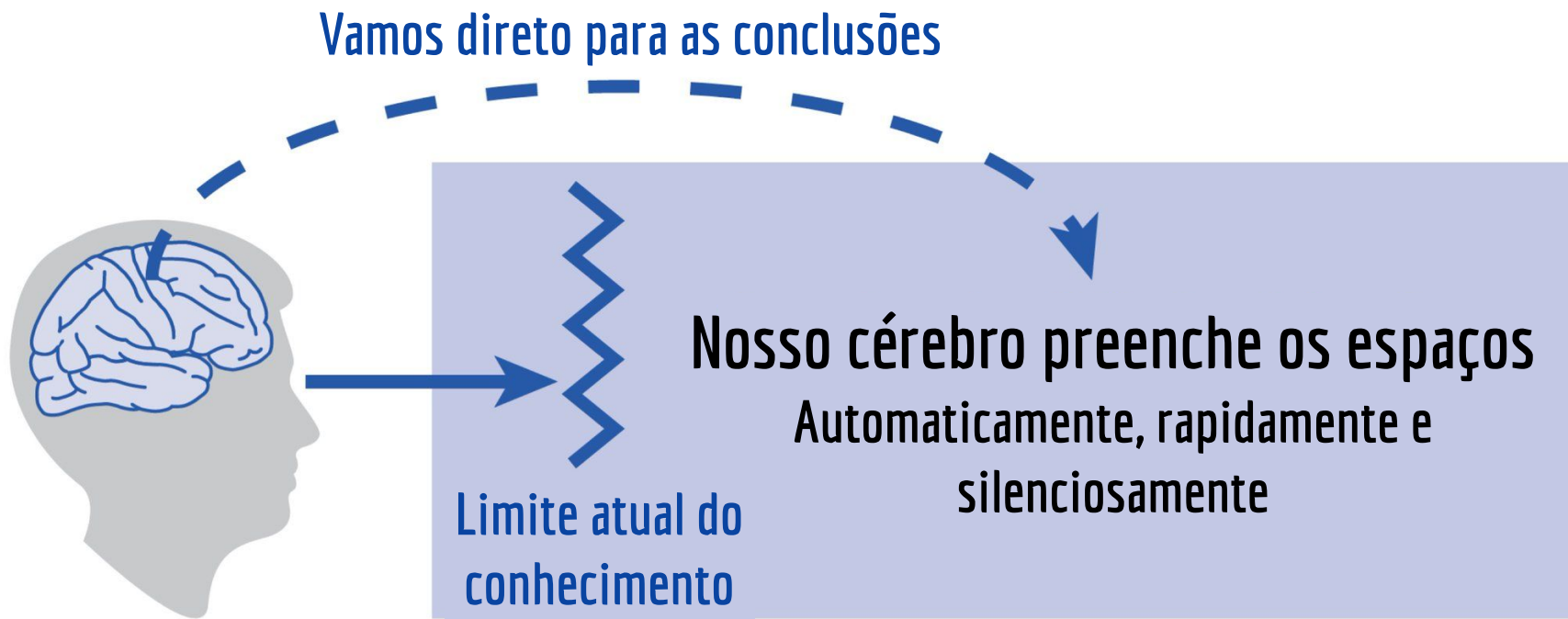




**CURIOSO COMO  
AS PESSOAS  
TÊM CERTEZA  
ABSOLUTA  
DO QUE NÃO  
FAZEM A  
MENOR IDEIA.**

## **PRIORIZAÇÃO É UM BOM EXEMPLO**

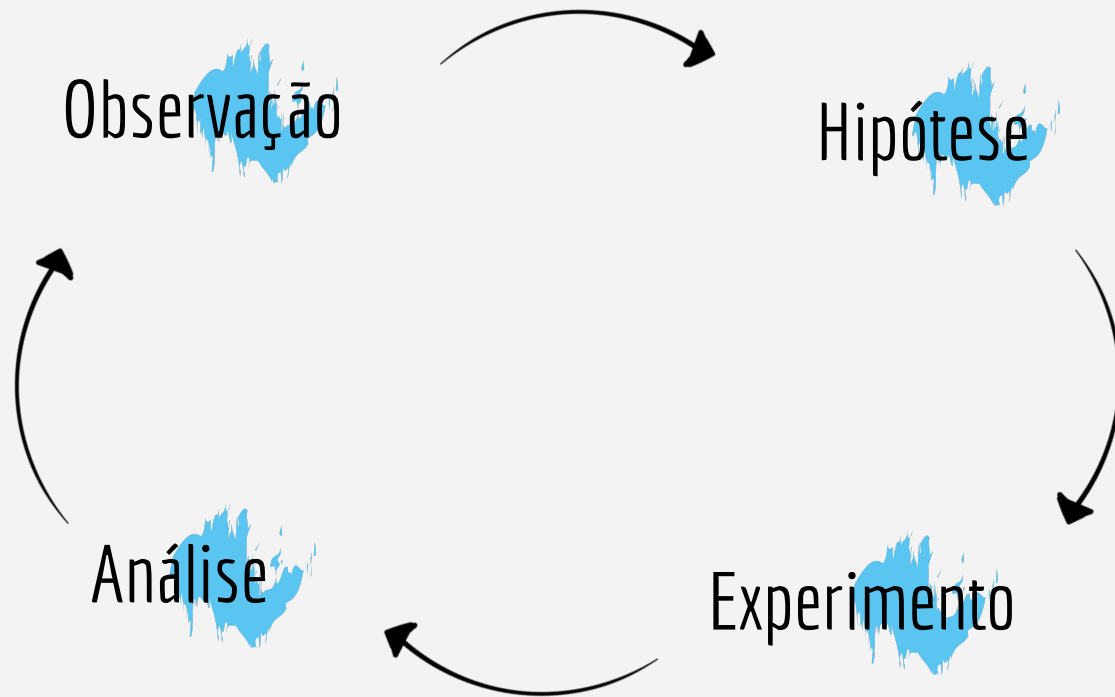
**JÁ ACONTECEU NA SUA EMPRESA DE A DIRETORIA PLANEJAR MAIS PROJETOS DO QUE AS PESSOAS SÃO CAPAZES DE EXECUTAR?**



The Toyota Kata: Practice Guide Mike Rother



# O PENSAMENTO CIENTÍFICO





**"COMO EU FAÇO PARA USAR ISSO NA PRÁTICA? A EMPRESA ONDE  
TRABALHO PRECISA DESENVOLVER UMA  
CULTURA BASEADA EM MELHORIA CONTÍNUA!"**

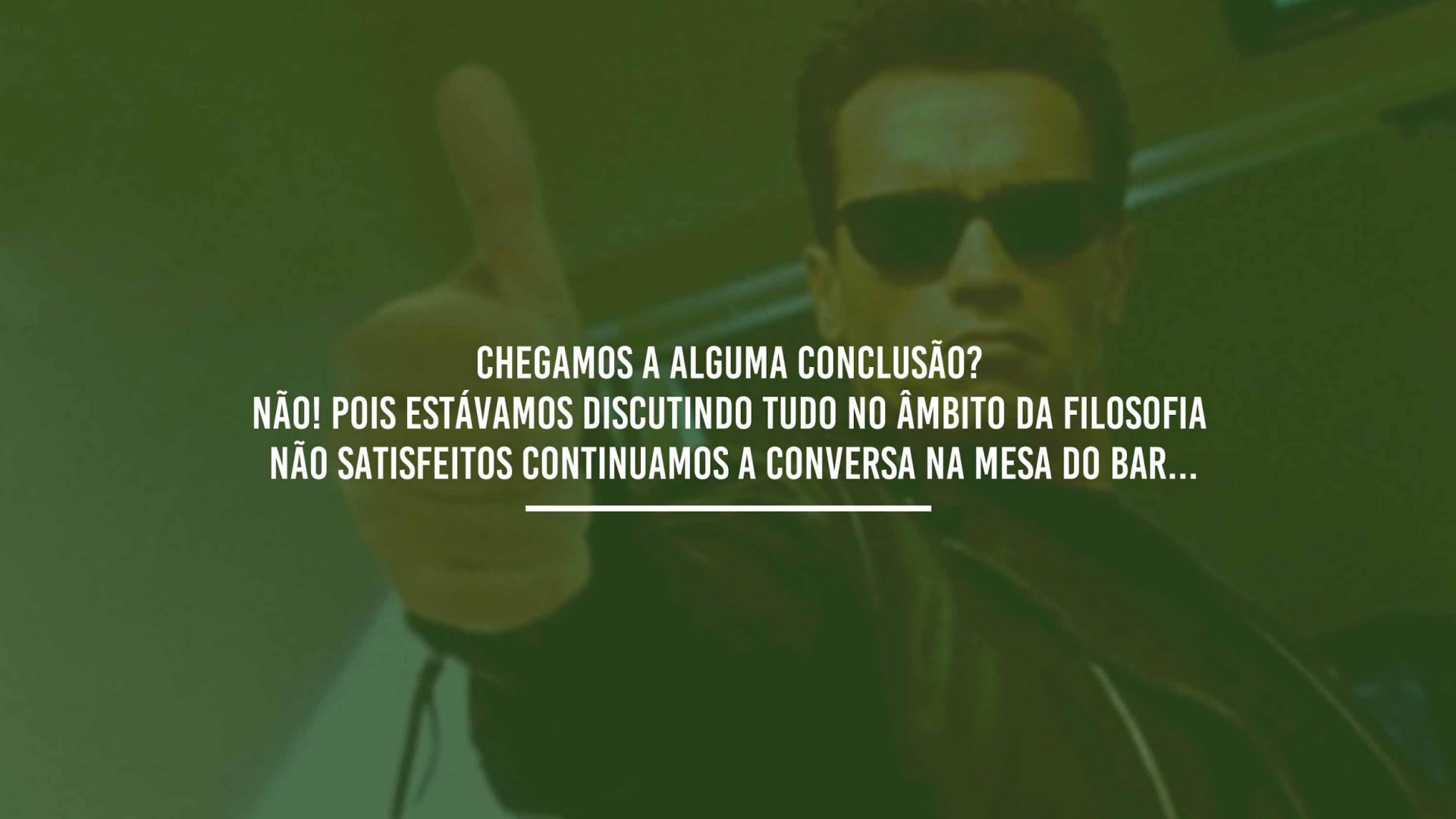
---

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



**O QUE É MELHORIA CONTÍNUA?  
COMO DESENVOLVER ISSO NO MEU TIME?  
ISSO DEVE SER DESENVOLVIDO NO TIME OU NA ORGANIZAÇÃO COMO UM TODO?**

---

A man wearing sunglasses and a leather jacket is pointing upwards with his right hand. The image has a green overlay. Text is centered over the image.

**CHEGAMOS A ALGUMA CONCLUSÃO?  
NÃO! POIS ESTÁVAMOS DISCUTINDO TUDO NO ÂMBITO DA FILOSOFIA  
NÃO SATISFEITOS CONTINUAMOS A CONVERSA NA MESA DO BAR...**

---





**FILOSOFIA É O EXERCÍCIO DA CONTRADIÇÃO.**

**(AZEVEDO, JOSÉ ANDRE | DOUTOR EM FILOSOFIA)**

---



**“DANE-SE MINDSET O QUE IMPORTA  
É COMPORTAMENTO”.  
(VINICIUS ANDRADE, TECH MANAGER DO NUBANK)**

**MAIS AGILIDADE NÃO É MINDSET?  
E AÍ, O QUE VEM PRIMEIRO?**





**COMO UMA ROTINA COMPORTAMENTAL NAS ARTES MARCIAIS (KATA)  
FAZ COM QUE OS PRATICANTES ENTENDAM SEUS PRINCÍPIOS?**

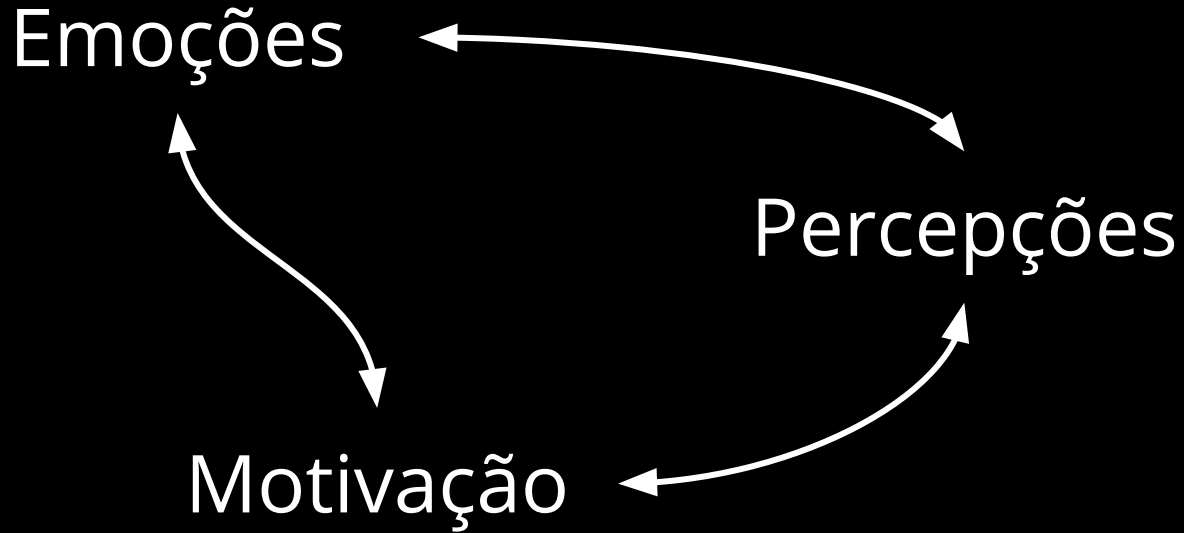
---

A green-tinted photograph of a chicken looking down at an egg. The chicken's head is on the right, and the egg is on the left. The text is centered over the image.

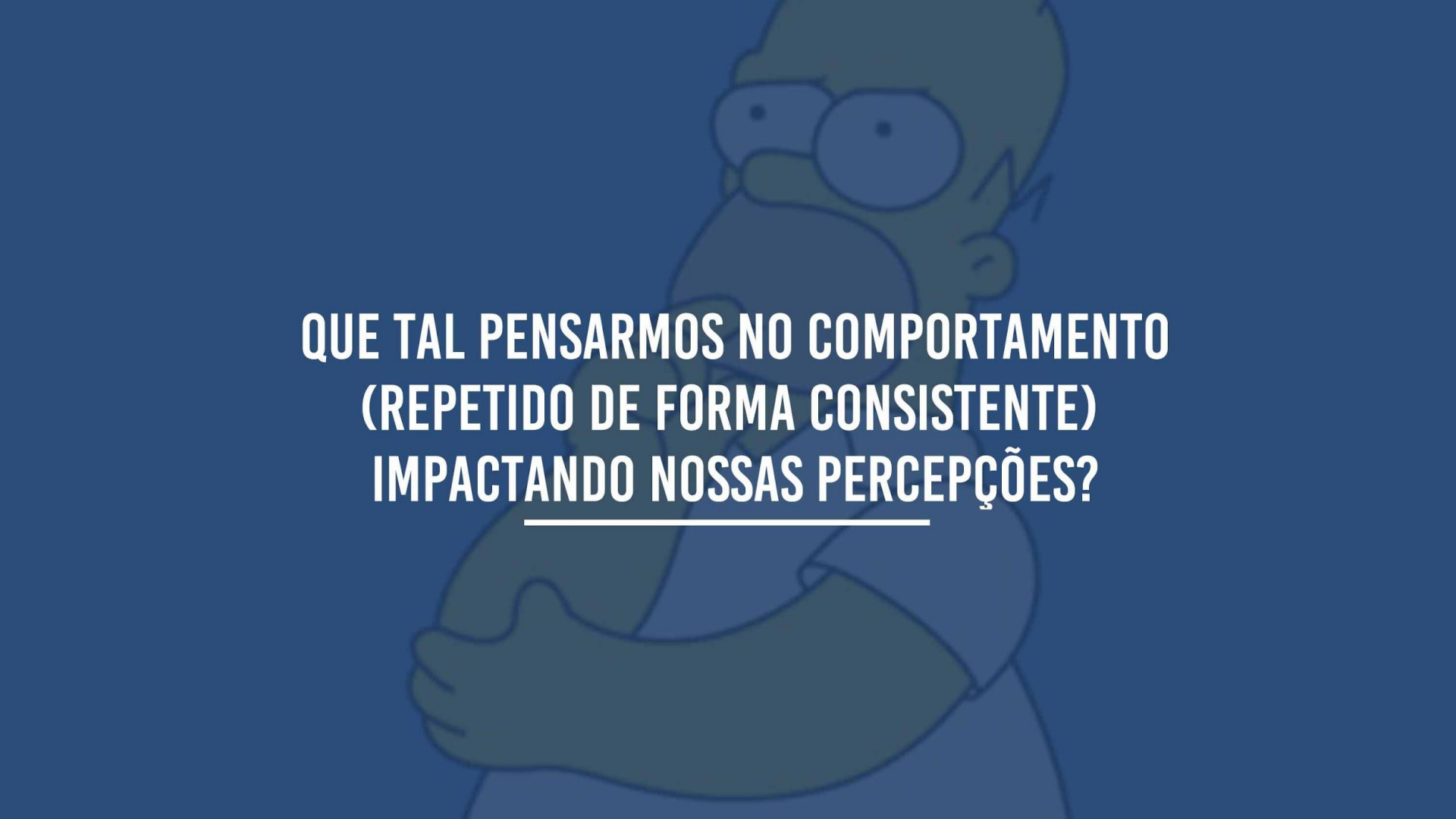
**O QUE VEM PRIMEIRO? O COMPORTAMENTO OU O MIDSET?**

---

# Sistema de vida no trabalho



Livro: O princípio do progresso



**QUE TAL PENSARMOS NO COMPORTAMENTO  
(REPETIDO DE FORMA CONSISTENTE)  
IMPACTANDO NOSSAS PERCEÇÕES?**

---

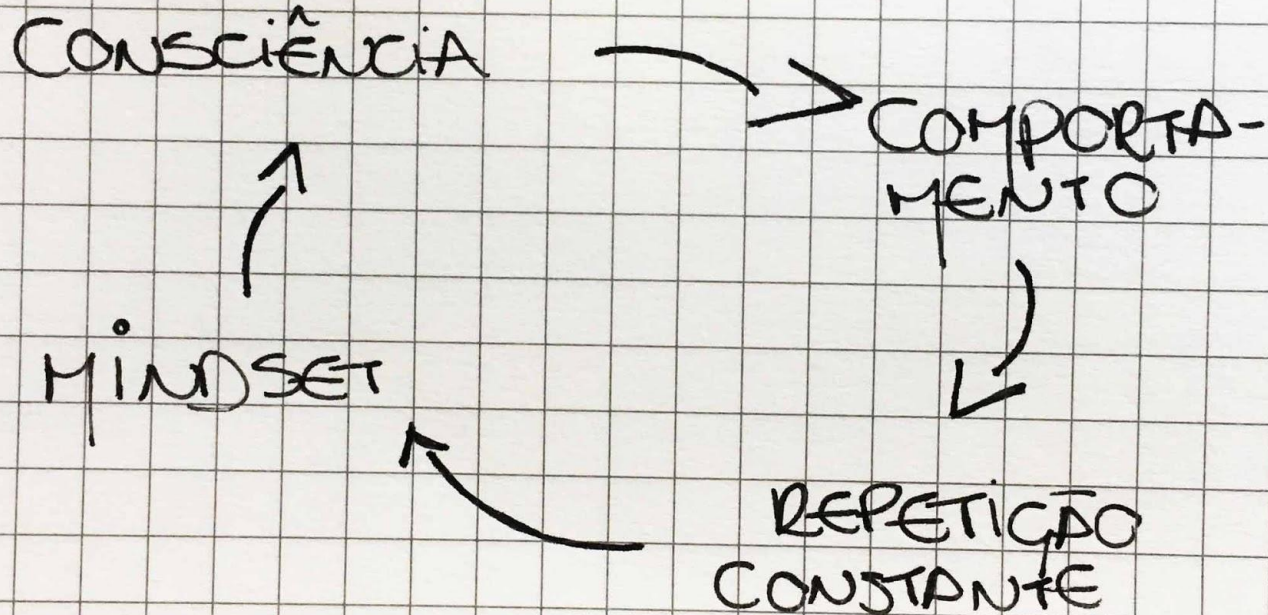


**VOLTEMOS PARA A MESA DE BAR....**

---



# MELHORIA CONTÍNUA



NA PRÁTICA

A TEORIA É

OUTRA



**APLICANDO À REALIDADE DO AGENTE DE TRANSFORMAÇÃO**

---

A photograph of a person's hands working on a laptop, with a semi-transparent red overlay. The person is holding a blue pen over the keyboard. A smartphone is visible on the desk to the left. The text "O QUE LEVA À MUDANÇA DE COMPORTAMENTO?" is centered in white, bold, uppercase letters.

**O QUE LEVA À MUDANÇA DE COMPORTAMENTO?**



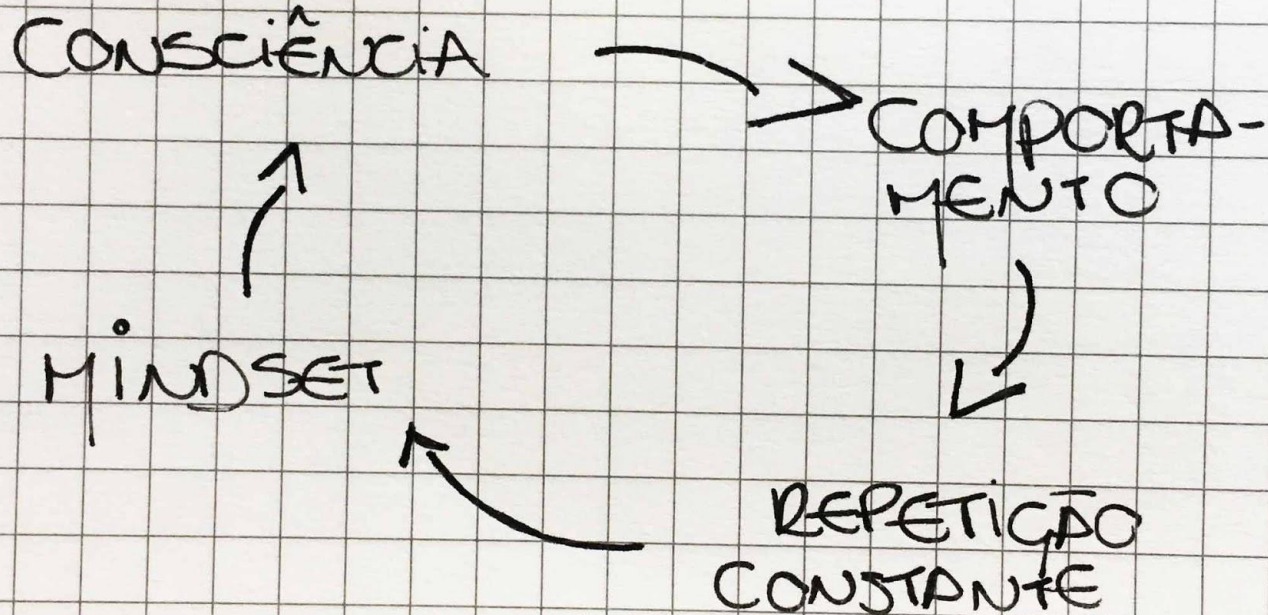
# GERAÇÃO DE CONSCIÊNCIA



**PROVAR PELA REPETIÇÃO**

---

# MELHORIA CONTÍNUA

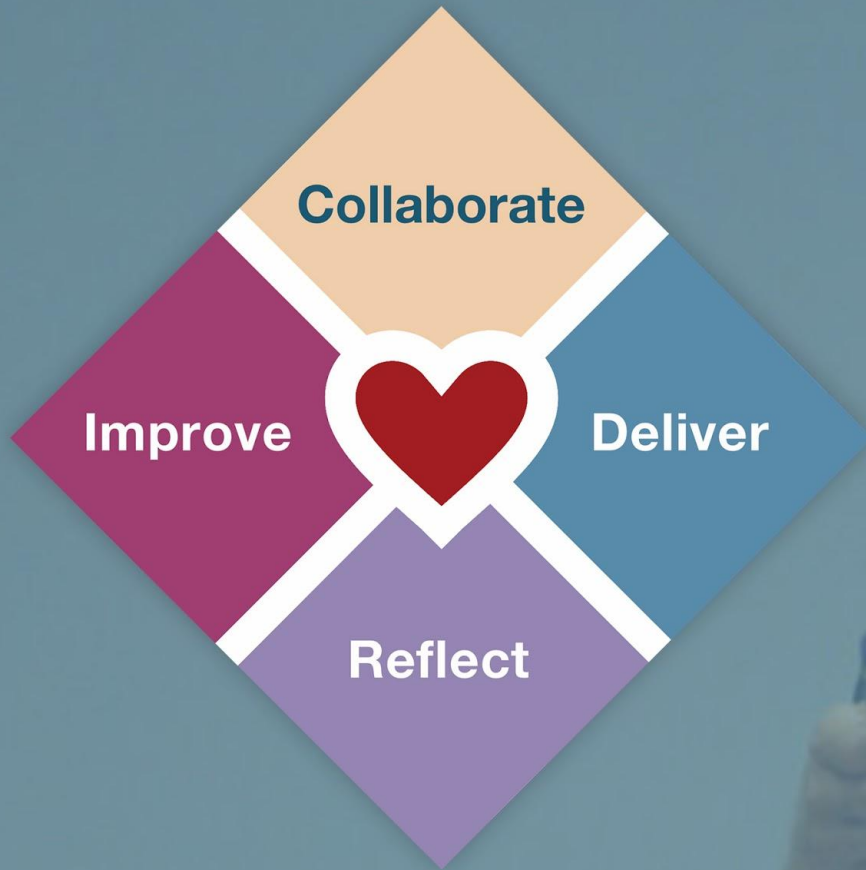




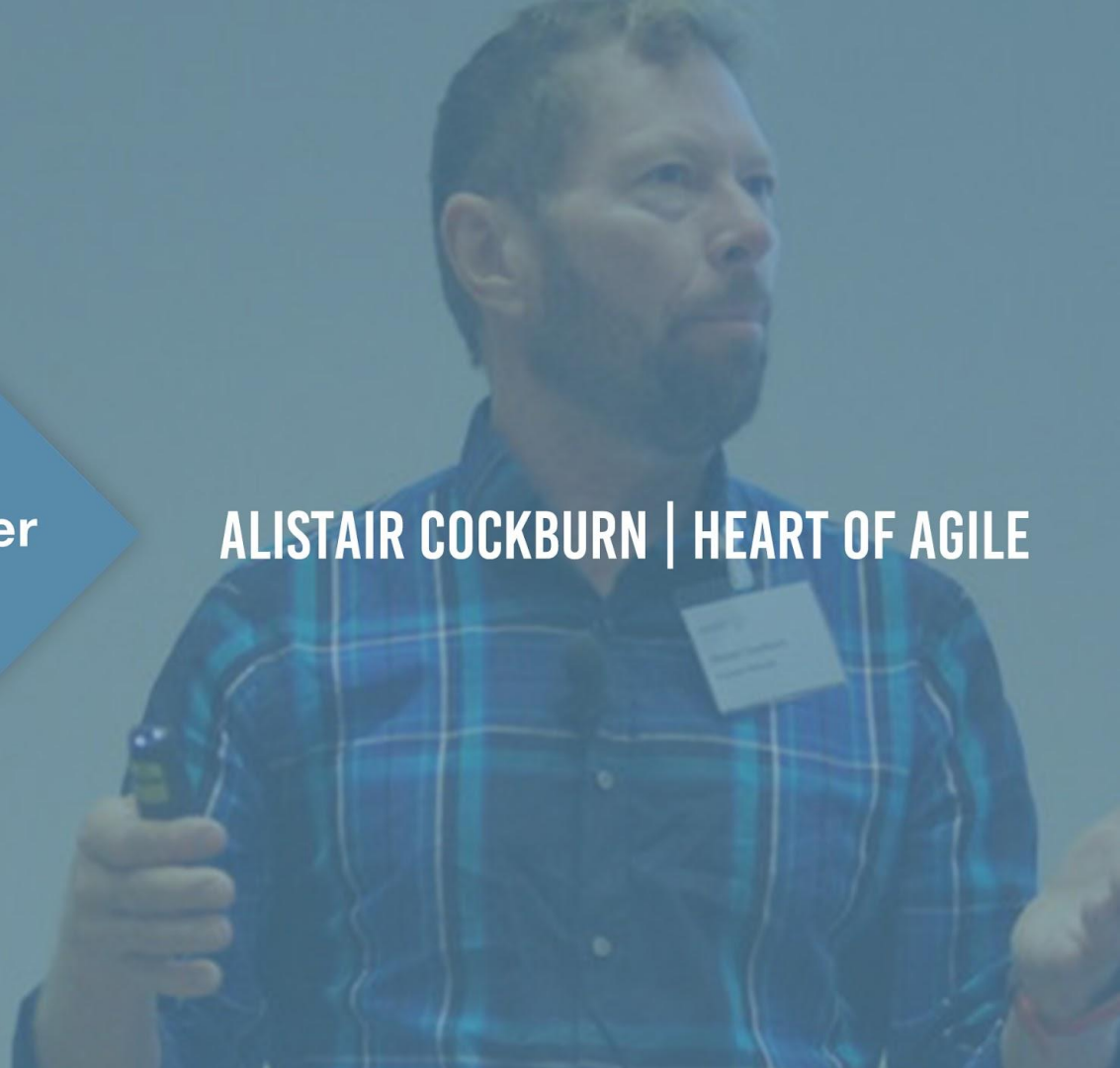
**COMEÇAMOS A OBSERVAR ESSE CICLO EM OUTROS LUGARES...**

---





**ALISTAIR COCKBURN | HEART OF AGILE**



# AGILIDADE: O QUE FAZER?

- 1 . ENTENDA ONDE VOCÊ ESTÁ
- 2 . DÊ UM PEQUENO PASSO EM DIREÇÃO AO SEU OBJETIVO
- 3 . AJUSTE SEU ENTENDIMENTO BASEADO NO QUE VOCÊ APRENDEU
- 4 . REPITA

“QUANDO ENFRENTAR DUAS OU MAIS ALTERNATIVAS PARA ENTREGAR APROXIMADAMENTE O MESMO VALOR,  
ESCOLHA AQUELE CAMINHO QUE FACILITE AS MUDANÇAS FUTURAS”  
(DAVE THOMAS)

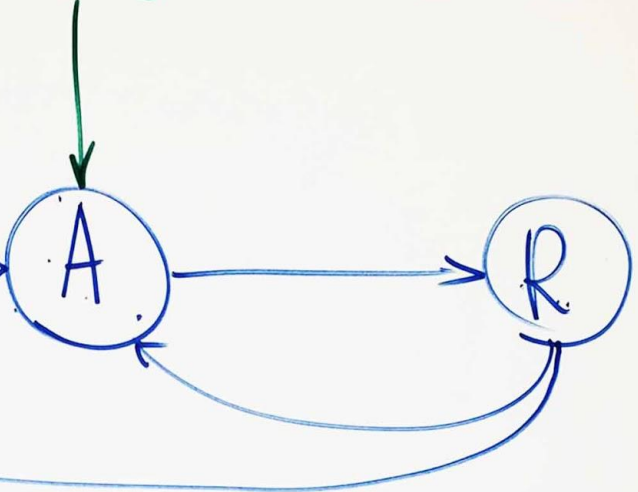
Many others:

"You need to adopt this mindset"



Kanban:

"What is your next pragmatic step?"

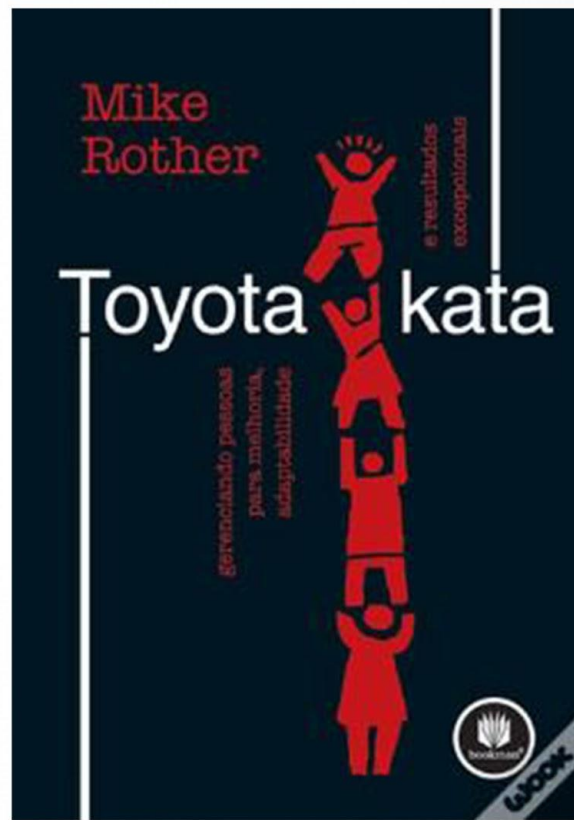


Alexei Zheglov  
@az1

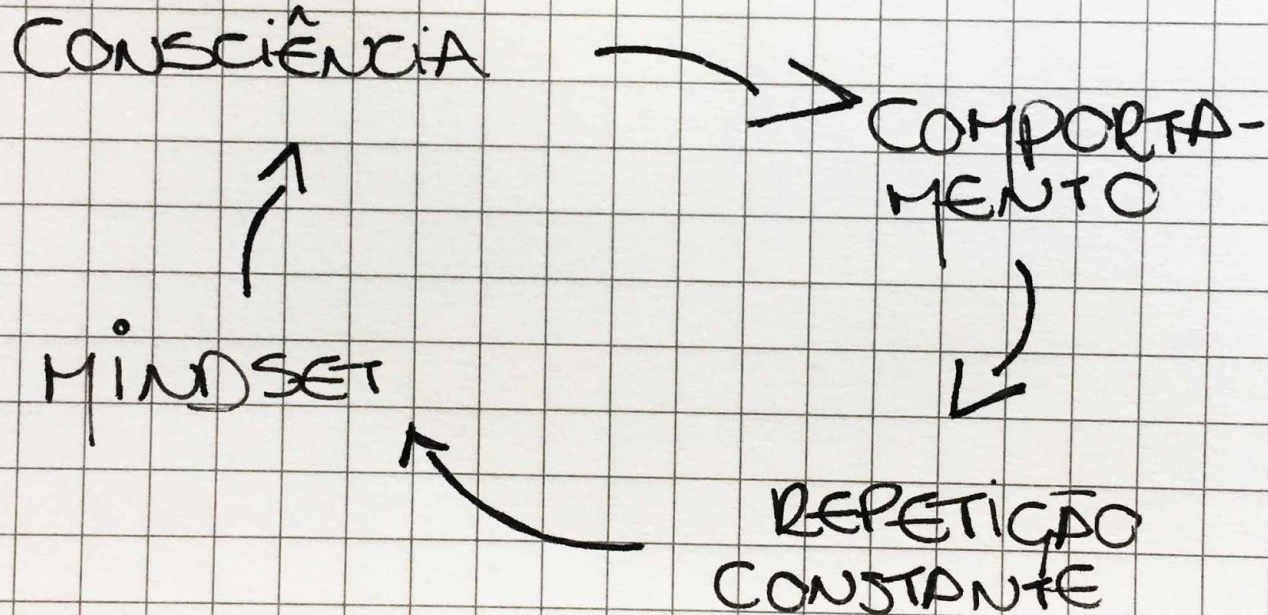
How #kanban changes mindsets and cultures and how some others don't. #kmm

(this is a basic double-loop learning diagram)

dica  
quente!



# MELHORIA CONTÍNUA

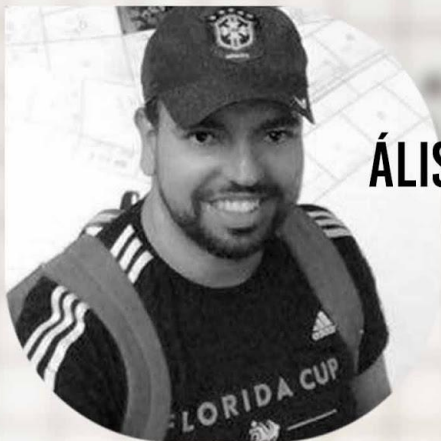




**FÁBIO SOUZA**



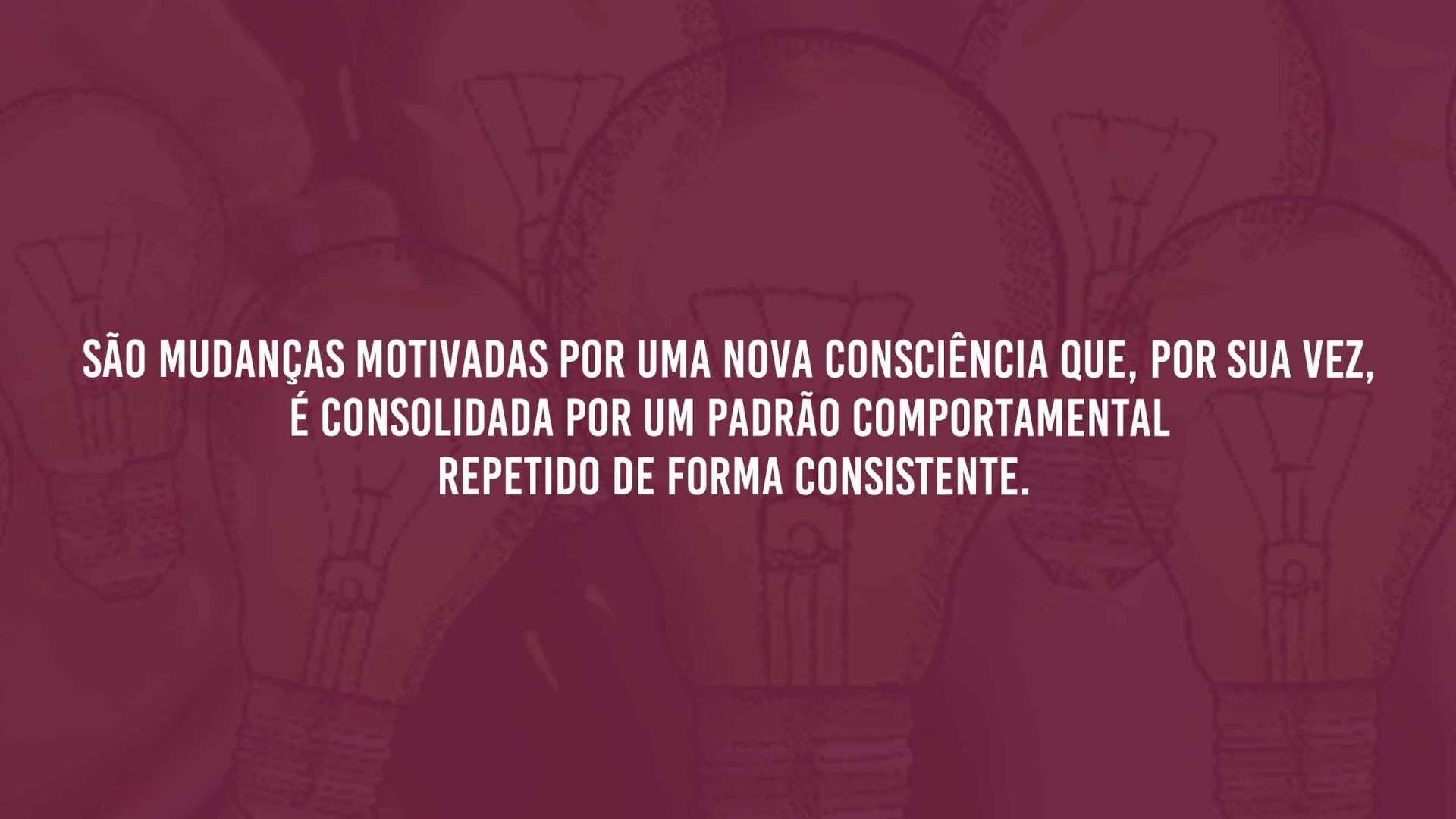
**LEANDRO GARCIA**



**ÁLISSON FERNANDES**



**THIAGO SOARES**

The background of the image is a dark red color with a pattern of faint, white line drawings of lightbulbs. The lightbulbs are arranged in a grid-like pattern, with some overlapping. The text is centered in the middle of the image.

**SÃO MUDANÇAS MOTIVADAS POR UMA NOVA CONSCIÊNCIA QUE, POR SUA VEZ,  
É CONSOLIDADA POR UM PADRÃO COMPORTAMENTAL  
REPETIDO DE FORMA CONSISTENTE.**

# OBRIGADO!

✉ ANTONIOGERENT@GMAIL.COM

🐦 ANTONIOGERENT



✉ SAMUEL@K21.COM.BR

🐦 SAMUELMBC

